

ด่วนที่สุด

ที่ สธ ๐๒๓๓.๐๒/๑๐๖๐



สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

๔ ถนนอธิปัตย์ จังหวัดอุดรธานี ๔๑๐๐๐

๒๖

เมษายน ๒๕๖๑

เรื่อง แจ้งรายชื่อผู้เข้าอบรมโครงการ หลักสูตร “การเขียนแผนลงทุนสำหรับโรงพยาบาลรัฐ”

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกุมภวาปี, ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบุ่งคล้า

สิ่งที่ส่งมาด้วย สำเนาบันทึกข้อความ ที่ สธ ๐๒๑๐.๐๓/ว๑๓๖๑ ลงวันที่ ๒๐ เมษายน ๒๕๖๑ จำนวน ๑ ฉบับ

ตามที่ กองเศรษฐกิจและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข แจ้งให้คัดเลือก ผู้เข้าอบรมหลักสูตร “การเขียนแผนลงทุนสำหรับโรงพยาบาลรัฐ” เขตละ ๓ คน เข้าร่วมอบรมระหว่างวันที่ ๒-๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ และระหว่างวันที่ ๒๑-๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ณ ห้องประชุม Jasper Room โรงแรมริชมอนด์ จังหวัดนนทบุรี รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วยนั้น

ในการนี้ สำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘ จึงใคร่ขอแจ้งรายชื่อผู้เข้าร่วมอบรมหลักสูตรดังกล่าวจำนวน ๓ คน ดังนี้

- | | |
|-------------------------------|--|
| ๑. นายอดิศักดิ์ จรัสเมธาวิทย์ | ทันตแพทย์ชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลบุ่งคล้า |
| ๒. นางสาวอัจฉรา นินทรราช | เภสัชกรชำนาญการพิเศษ โรงพยาบาลกุมภวาปี |
| ๓. นายสง่า ไชยนา | นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ |
| | สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดหนองบัวลำภู |

โดย ค่าที่พักส่วนเกินจากโครงการ ค่าเบี้ยเลี้ยงและค่าพาหนะเดินทางไปราชการ เบิกจ่ายจากหน่วยงานต้นสังกัด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมิต ประสันนาการ)

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

กลุ่มงานบริหารการเงินและการคลัง

โทร. ๐-๔๒๒๒-๒๓๕๖ ต่อ ๑๓๓



บันทึกข้อความ

10.05

เวลา.....10.01

ผู้อำนวยการสำนักงานเขตสุขภาพที่ ๘

๑. ชื่อโครงการ: ฝึกอบรมการเขียนแผนการลงทุนสำหรับโรงพยาบาลรัฐ (Capital Investment in Action)

๑.๑ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ ๒๐ ปี ด้านสาธารณสุขยุทธศาสตร์ที่ ๔ Governance Excellence (บริหารจัดการเป็นเลิศ)

๑.๒ แผนงาน : ๑๓ การบริหารจัดการด้านการเงินการคลังสุขภาพ

๑.๓ โครงการ : บริหารจัดการด้านการเงินการคลัง

๒. หลักการและเหตุผล

แผนการลงทุน (Capital Investment) เป็นเครื่องมือที่มีความสำคัญยิ่งสำหรับผู้บริหารองค์กร แผนนี้เป็นกระบวนการคิดพิจารณารายละเอียดของโครงการโดยมุ่งเน้นถึงความคุ้มค่าของการลงทุน แผนการลงทุนจะช่วยให้การตัดสินใจ และเปลี่ยนความคิดของผู้บริหารองค์กรออกมาเป็นโอกาส แผนการลงทุนเปรียบเสมือนแผนที่ในการเดินทาง ที่จะชี้แนะขั้นตอน ต่างๆ ที่ละขั้นตอนในกระบวนการก่อตั้งกิจการ แผนจะให้รายละเอียดต่างๆ ทั้งเรื่องของการตลาด การแข่งขัน กลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ การคาดคะเนทางการเงิน ที่จะชี้แนะผู้บริหารองค์กรไปสู่ความสำเร็จหรือชี้ให้เห็นถึงจุดอ่อนและข้อควรระวังด้วยเช่นกัน แผนการลงทุนจะทำให้ผู้บริหารองค์กรเข้าใจความคุ้มค่าในการลงทุนของธุรกิจอย่างชัดเจน เข้าใจแนวคิด และปรัชญาของธุรกิจ แผนปฏิบัติการ ปัญหาอุปสรรค และหนทางที่เตรียมการเพื่อไปสู่ความสำเร็จ ถึงแม้ว่าผู้บริหารองค์กรจะใช้เงินลงทุนของภาครัฐโดยไม่ต้องการผู้ร่วมลงทุนหรือเงินกู้จากสถาบันการเงิน แผนการลงทุนก็ยังจำเป็นต้องมีอยู่เพื่อให้ผู้บริหารองค์กรมีแผนที่ในการบอกทิศทางของการดำเนินกิจการในอนาคต

การวางแผนการลงทุนเป็นเครื่องมือสำคัญในการจัดทำเป้าหมายและกลยุทธ์ทางด้านธุรกิจ การวางแผนการลงทุน คือ การกำหนดทิศทาง การบริหารทรัพยากรในองค์กรและผลตอบแทนในการลงทุน ตลอดจนเป็นเครื่องมือในการสื่อสารภายในองค์กรเพื่อให้ทุกหน่วยงานเข้าใจและเห็นภาพรวมธุรกิจขององค์กร แผนการลงทุนเป็นจุดเริ่มต้นในการทำแผนปฏิบัติการของหน่วยงาน แผนการลงทุนยังเป็นจุดตั้งต้นในการกำหนดตัวชี้วัดการทำงานขององค์กร (KPIs : Key Performance Indicator) หลักสูตรนี้ได้ถูกออกแบบเพื่อครอบคลุมทุกส่วนของการทำแผนการลงทุนในทางปฏิบัติ เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีประสบการณ์ในการทำแผนการลงทุนจริง ผู้เข้าอบรมจะต้องเข้าร่วมในการจัดทำแผนการลงทุนที่กำหนดไว้อย่างเต็มที่ จึงจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการฝึกอบรมที่ได้ตั้งไว้

๓. วัตถุประสงค์

๑. เพื่อพัฒนาความสามารถด้านการวางแผนการลงทุน (Capital Investment) ให้สามารถบริหารโครงการลงทุนของโรงพยาบาลได้อย่างเหมาะสมกับศักยภาพของโรงพยาบาล

๒. เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถจัดทำแผนการลงทุน (Capital Investment) ได้อย่างถูกต้อง

๓. เพื่อให้ผู้รับการอบรมแลกเปลี่ยนแนวคิดและรวมพลังในการบริหารธุรกิจโรงพยาบาลในทิศทางเดียวกัน

๔. วิธีดำเนินการ/กิจกรรม

เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของการจัดการฝึกอบรมหลักสูตร การเขียนแผนการลงทุนสำหรับโรงพยาบาลรัฐ (Capital Investment in Action) จึงได้กำหนดขอบเขตของงาน ดังนี้

- บรรยาย/อภิปราย/Workshop
- กรณีศึกษา/ระดมความคิด/เกมส์

- นำโครงการที่เลือกมาทดลองปฏิบัติจริงกับโปรแกรม เขียนสูตรคำนวณด้วย Spread Sheet ทดลองการใส่ข้อมูล และการตั้งสมมติฐาน
- ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องฝึกปฏิบัติจริง โดยนำ notebook มาเข้าร่วม Workshop จากสถานการณ์จำลองของโรงพยาบาลตัวอย่าง นำเสนอผลงานในที่ประชุม และตอบข้อซักถามโดยการลงทะเบียนกับศูนย์ความเป็นเลิศด้าน SMEs คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

๕. กลุ่มเป้าหมาย

ผู้บริหารการเงินการคลัง (CFO) ของเขตสุขภาพจำนวน ๑๒ เขต เขตละ ๓ คน และเจ้าหน้าที่กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพจำนวน ๔ คน รวมเป็น ๔๐ คน โดยมีคุณสมบัติดังนี้

๑. ผู้บริหารการเงินการคลังของเขตสุขภาพ ที่ต้องรับผิดชอบในการจะทำหน้าที่นักวิเคราะห์ทางการเงิน (Financial Analysis) ในการวิเคราะห์ ความเป็นไปได้ของแผนลงทุนหน่วยบริการในเขต ในการลงทุนด้วยเงินทุกประเภท ทั้งการลงทุนด้วยเงินของหน่วยบริการตลอดจน การขอสนับสนุนงบประมาณ (ตัวอย่างเช่น การวิเคราะห์การขอสินเชื่อ เพื่อการลงทุนของธนาคารในภาคเอกชน)

๒. มีทักษะพื้นฐานความรู้ ความเข้าใจด้านการเงินและการบัญชี งบการเงิน อัตราส่วนทางการเงิน ซึ่งใช้วิเคราะห์สำหรับการจัดทำแผนลงทุน

๓. มีทักษะพื้นฐานในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยตัวเลข สามารถใช้โปรแกรม Microsoft Excel ได้เป็นอย่างดี

๔. สามารถทำงานเป็นทีม เป็นที่ปรึกษา และให้คำปรึกษาในการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนลงทุนให้แก่หน่วยบริการในเขตสุขภาพ และจังหวัดได้

๖. ระยะเวลา

๖.๑ ช่วงที่ ๑ จำนวน ๒ วันทำการ ให้ความรู้เบื้องต้นในการจัดทำแผนแผนการลงทุน ระหว่างวันที่ ๒ - ๓ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมริชมอนด์ จังหวัดนนทบุรี

๖.๒ ช่วงที่ ๒ ประมาณ ๒ สัปดาห์ เป็นการให้คำปรึกษา โดยให้ผู้เข้ารับการอบรมสามารถปรึกษาคณะวิทยากรโดยไม่ต้องมาเข้ารับการอบรม

๖.๓ ช่วงที่ ๓ จำนวน ๒ วันทำการ เป็นการนำเสนองานและรูปเล่มแผนธุรกิจ ระหว่างวันที่ ๒๑ - ๒๒ พฤษภาคม ๒๕๖๑ ณ โรงแรมริชมอนด์ จังหวัดนนทบุรี

๗. งบประมาณ

งบประมาณงบเงินอุดหนุนพัฒนาศักยภาพบุคลากรรองรับ Service Plan ประจำปี ๒๕๖๑ จากสถาบันพระบรมราชชนก สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข จำนวนเงิน ๘๐๐,๐๐๐ บาท (แปดแสนบาทถ้วน) รายละเอียด ดังนี้

ค่าลงทะเบียนกับศูนย์ความเป็นเลิศด้าน SMEs คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี มีรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ค่าลงทะเบียนคนละ ๒๐,๐๐๐ บาท โดยรวมค่าใช้จ่ายค่าอาหารกลางวันและอาหารว่าง ค่าวัสดุอุปกรณ์ ค่าเช่าที่พัก ๒ คืน จำนวน ๔๐ คน รวมเป็นเงิน ๘๐๐,๐๐๐ บาท (แปดแสนบาทถ้วน)

* หมายเหตุ ค่าที่พักจัดให้ในวันที่มีการอบรมซึ่งจะดำเนินการ ๒ รอบ รอบละ ๒ วัน

๘. ผลผลิต

ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องฝึกปฏิบัติงานจริงจากสถานการณ์จำลองของโรงพยาบาลตัวอย่าง นำเสนอผลงานและตอบข้อซักถาม

๙. ตัวชี้วัดความสำเร็จ

แผนการลงทุนสำหรับโรงพยาบาลรัฐ (Capital Investment in Action) จำนวน ๑๒ แผน

๑๐. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ ผู้เข้ารับการอบรมมีความสามารถด้านการวางแผนการลงทุน (Capital Investment) เพื่อให้สามารถบริหารโครงการลงทุนของโรงพยาบาลได้อย่างเหมาะสมกับศักยภาพของโรงพยาบาล

๑๐.๒ ผู้เข้ารับการอบรมสามารถจัดทำแผนการลงทุน (Capital Investment) ได้อย่างถูกต้อง

๑๐.๓ ผู้รับการอบรมแลกเปลี่ยนแนวคิดและรวมพลังในการบริหารธุรกิจโรงพยาบาลในทิศทางเดียวกัน

๑๑. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : กลุ่มงานพัฒนาระบบบัญชีบริหาร กองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข

๑๒. ผู้รับผิดชอบ : นางน้าคัง บวรกุลวัฒน์ โทรศัพท์ ๐๒ ๕๙๐ ๑๗๙๗
โทรศัพท์เคลื่อนที่ ๐๘๑ ๙๐๘ ๕๕๘๘
E-Mail : Numkhang_sere@hotmail.com

ลงชื่อ.....น้าคัง บวรกุลวัฒน์.....ผู้เสนอโครงการ
(นางน้าคัง บวรกุลวัฒน์)
นักวิชาการเงินและบัญชีชำนาญการพิเศษ

ลงชื่อ.....M.....ผู้เสนออนุมัติ
(นายวิเชียร เทียนจารุวัฒนา)
นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการแทน
ผู้อำนวยการกองเศรษฐกิจสุขภาพและหลักประกันสุขภาพ

ลงชื่อ.....X.....ผู้อนุมัติโครงการ
(นายธเรศ กรัษนัยรวิวงศ์)
รองปลัดกระทรวงสาธารณสุข
หัวหน้ากลุ่มภารกิจด้านสนับสนุนงานบริการสุขภาพ
ปฏิบัติราชการแทนปลัดกระทรวงสาธารณสุข